



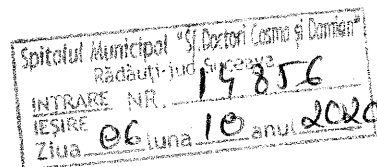
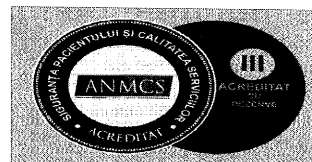
**SPITALUL MUNICIPAL
„SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI**

725400 - Rădăuți, Calea Bucovinei 34A, Jud. Suceava
CUI 4327367

Telefon: 0230-564067; Fax: 0230-562636

E-mail spitalradauti@yahoo.com, www.spitalul-radauti.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 13049



BIBLIOGRAFIE

**PENTRU CONCURSUL DE OCUPARE A FUNCTIEI DE DIRECTOR DE INGRIJIRI A
SPITALULUI MUNICIPA „SFINTII DOCTORI COSMA SI DAMIAN „RADAUTI**

A DIN DOMENIUL LEGISLATIEI :

1. LEGEA NR 95/2016 –privind reforma in domeniul sanatatii ,cu completarile si modificarile ulterioare .
2. HGR 140/2018 -pentru aproarea pachetelor de servicii si a contractului cadru care reglementeaza conditiile acordarii asistentei medicale , a medicamentelor si a dispozitivelor medicale in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate pentru anii 2018-2019
- 3.ORDINUL MS nr 1101/30.09.2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire si limitarea a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare .
4. ORDINUL MS NR 961/19.08.2016 pentru aprobarea Normelor tehnice privind curatenia,dezinfectia si sterilizarea in unitatile publice si private , tehnicii de lucru si interpretare pentru testele de evaluare a eficientei procedurii de curatenie si dezinfectie , procedurilor recomandate pentru dezinfectia mainilor , im functie de nivelul de risc , metodelor de aplicare a dezinfectantelor chimice in functie de suportul ce urmeaza sa fie tratat si a metodelor de evaluare a derularii si eficientei procesului de sterilizare .
- 5 ORDINUL MS 1226/2012 –privind gestionarea deseurilor rezultate din activitatea medicala .





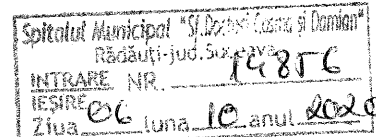
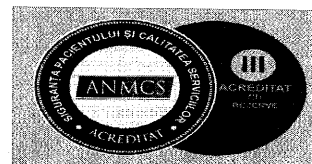
SPITALUL MUNICIPAL
„SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI

725400 - Rădăuți, Calea Bucovinei 34A, Jud. Suceava
CUI 4327367

Telefon: 0230-564067; Fax: 0230-562636

E-mail spitalradauti@yahoo.com, www.spitalul-radauti.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 13049



BIBLIOGRAFIA

Pentru concursul organizat în vederea ocupării posturilor specifice comitetului director al Spitalului municipal „Sf. Doctori Cosma și Damian” Rădăuți

A. DIRECTOR MEDICAL

1. Legea nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare (M.O. nr. 372 din 28.04.2006); Titlul VII Spitale, Titlul VIII :Asigurarile Sociale de sanatate ;Titlul XII Exercitarea profesiei de medic, Organizarea si Functionarea Colegiului Medicilor din Romania ;Titlul XV Raspunderea civila a personalului medical si a furnizorului de produse si servicii medicale , sanitare si farmaceutice ;
2. Ordin MSP nr. 914/2006 pentru aprobarea Normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare, cu modificările și completările ulterioare (M.O. nr. 695 din 15.08.2006);
3. Ordin MSP nr.1101 /30.09.2016 916/2006 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire și limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare
4. Ordin MSP nr. 39/2008 privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului (M.O. nr. 61 din 25.01.2008);
5. Ordin MS 1706/2007 –Organizarea si conducerea CPU
6. Ordin MS nr. 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului MSP nr. 1778/2006 privind aprobarea normativelor de personal (M.O. nr. 658 din 23.09.2010);
7. Ordin MS nr.1059/2009 pentru aprobarea ghidurilor de practica medicala
8. Ordin MS/CNAS nr. 1782/576/2006 privind înregistrarea și raportarea statistică a pacienților care primesc servicii medicale în regim de spitalizare continuă și spitalizare de zi,completat si modificat de OMS /CNAS 401/835 din 27.03.2018 ;
9. Ordin MS 870/2004 cu completările si modificarile ulterioare – Regulamentul privind timpul de munca, organizarea si efectuarea garzilor in unitatile sanitare publice din sectorul sanitar
10. HGR 155/2017 privind aprobarea programelor nationale de sanatate pentru anii 2017/2018 cu completările si modificarile ulterioare
11. Legea nr. 132/2010 privind colectarea selectivă a deșeurilor în instituțiile publice (M.O. nr. 461 din 06.07.2010);
12. Ordin MS 446/2017 privind aprobarea Standardelor , Procedurii si metodologiei de evaluare si acreditare a spitalelor completat de OMS 10 /2018 ;
13. Ordin MS/CNAS 397//836/2018 privind aprobarea normelor metodologice de aplicare in anul 2018 a HGR 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii si a contractelor cadru care reglementeaza conditiile acordarii asistentei medicale, a medicamentelor si a dispozitivelor medicale in cadrul sistemului de asigurari sociale de sanatate pe anul 2018-2019.completat si modificat de Ordin MS 1508 si 1011/2020

14 Școala Națională de Sănătate Publică și Management Sanitar – Managementul spitalului, București 2009

MANAGER
TRAIAN ANDRONACHI





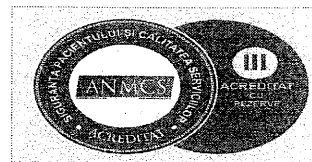
SPITALUL MUNICIPAL
„SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI

725400 - Rădăuți, Calea Bucovinei 34A, Jud. Suceava
CUI 4327367

Telefon: 0230-564067; Fax: 0230-562636

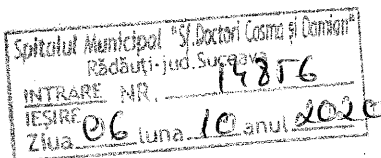
E-mail spitalradauti@yahoo.com, www.spitalul-radauti.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 13049



TEME CADRU PENTRU PROIECTUL DE MANAGEMENT

DIRECTOR MEDICAL



1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
- e) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

2. Controlul infectiilor asociate asistentei medicale

- a) Identificarea factorilor de risc;
- b) Măsuri de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale;

3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital

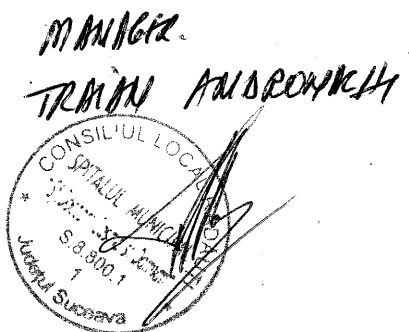
- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice;

4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților.

i.

Candidații aleg una dintre temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 la un rând în Times New Roman)





SPITALUL MUNICIPAL
„SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI

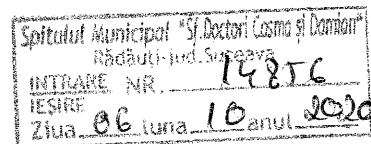
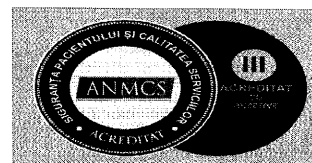
725400 - Rădăuți, Calea Bucovinei 34A, Jud. Suceava

CUI 4327367

Telefon: 0230-564067; Fax: 0230-562636

E-mail spitalradauti@yahoo.com, www.spitalul-radauti.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 13049



TEME CADRU

Pentru proiectul /lucrarea de specialitate solicitat(a) in cadrul concursului de ocupare a functiei de director financiar contabil pentru Spitalul Municipal „Sfintii Doctori Cosma si Damian „Radauti

1 ANALIZA ACTIVITATII ECONOMICO-FINANCIARE A SPITALULUI

- analiza veniturilor spitalului ;
- analiza cheltuielilor spitalului ;
- proponeri de imbunatatire a finantarii spitalului , precum si de reducere a cheltuielilor efective ;

2 EVALUAREA SPITALULUI PE BAZA INDICATORILOR DE PERFORMANTA ECONOMICO-FINANCIARI

- executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat ;
- structura cheltuielilor pe tipuri de servicii si in functie de sursele de venit ;

3. FUNDAMENTAREA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI IN VEDEREA EFICIENTIZARII SPITALULUI

- fundamentarea activitatilor ;
- determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli ;
- indicatorii de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielile spitalului ;

4. METODE DE CRESTERE A EFICIENTEI UTILIZARII RESURSELOR FINANCIARE DISPONIBILE PENTRU SANATATE

- masuri de crestere a eficientei ;
- dezvoltarea masurilor de eficienta;

5 MODALITATEA DE CONDUCERE SI ORGANIZARE A CONTABILITATII FINANCIARE A SPITALULUI

- evaluarea eficientei sistemului informatic in activitatea financiar contabila ;
- proponeri de imbunatatire a evidentei financiar contabile ;

6 EVALUAREA EFICIENTEI INVESTITIEI PRIN MODERNIZARE SI RETEHNOLOGIZARE

- constituirea fondului de dezvoltare a spitalului ;
- fundamentarea deciziei de investitii;

7 GESTIUNEA FINANCIARA A SPITALULUI

- analiza pe baza de bilant ;
- analiza pe baza contului de profit si pierdere ;

8 STRATEGIA MANAGEMENTULUI IN ACTIVITATEA DE INVESTITII

- in echipamente;
- modernizarea de sectii ;
- extinderi ;
- reparatii capitale ;

Candidatii aleg una din temele de mai sus si dezvolta un proiect de specialitate care vizeaza Spitalul Municipal „Sf. Dr. Cosma si Damian”, Radauti (intr-un volum de maximum 8-10 pagini tehnoredactate pe calculator cu fonturi de 14 in Arial cu spatiere la un rand)

MANAGER
TRAIAN ANDRONACHI





SPITALUL MUNICIPAL
„SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI

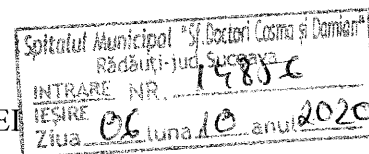
725400 - Rădăuți, Calea Bucovinei 34A, Jud. Suceava

CUI 4327367

Telefon: 0230-564067; Fax: 0230-562636

E-mail spitalradauti@yahoo.com, www.spitalul-radauti.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 13049



BIBLIOGRAFIE - CONCURS PENTRU OCUPAREA FUNCȚIEI

DE DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL

1. Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, cu modificările și completările ulterioare;
2. O.M.F.P. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea evidenței și raportarea angajamentelor bugetare și legale, cu completările și modificările ulterioare;
3. O.M.F.P. 923/2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitate de control financiar preventiv propriu;
4. Ordonanța nr. 119/1999 republicată, privind controlul intern/managerial și controlul intern preventiv;
5. Legea nr. 95/2006 republicată, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare: Titlul II Programe naționale de sănătate, Titlu VII Spitalele, Titlul VIII Asigurările sociale;
6. Legea nr. 82/1991 a contabilității, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
7. Legea nr. 500/2002 privind finanțelor publice, cu modificările și completările ulterioare;
8. Ordin Nr. 1917/2005 din 12 decembrie 2005 - pentru aprobarea Normelor metodologice privind organizarea și conducerea contabilității instituțiilor publice, Planul de conturi pentru instituțiile publice și instrucțiunile de aplicare a acestuia;
9. Ordin Nr. 600/2018 din 20 aprilie 2018, privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice;
10. H.G.R. nr. 841/1995 privind procedurile de transmitere fără plată și de valorificare a bunurilor instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
11. Legea Nr. 98/2016 din 19 mai 2016, privind achizițiile publice;



SPITALUL MUNICIPAL
„SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI

725400 - Rădăuți, Calea Bucovinei 34A, Jud. Suceava

CUI 4327367

Telefon: 0230-564067; Fax: 0230-562636

E-mail spitalradauti@yahoo.com, www.spitalul-radauti.ro



Operator de date cu caracter personal nr. 13049

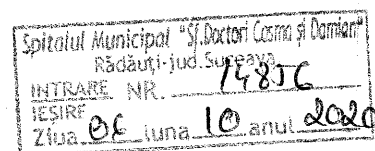
12. H.G. nr. 395/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor referitoare la atribuirea contractului de achiziție publică/acordului-cadru din Legea nr. 98/2016 privind achizițiile publice;
13. O.M.F.P. nr. 2861/2009 pentru aprobarea Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii;
14. O.M.F.P. nr. 3471/2008 pentru aprobarea Normelor metodologice privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe corporale aflate în patrimoniul instituțiilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
15. O.M.S. nr. 921/2006 pentru stabilirea atribuțiilor comitetului director din cadrul spitalului public;
16. O.M.S. nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public;
17. Ordin Nr. 2634/2015 din 5 noiembrie 2015, privind documentele financiar-contabile
18. O.M.S./C.N.A.S. nr. 397/836/2018 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a Hotărârii Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019;
19. O.M.S. nr. 377/2017 privind aprobarea Normelor tehnice de realizare a programelor naționale de sănătate publică pentru anii 2017 și 2018, cu modificările și completările ulterioare;
20. Legea Nr. 101/2016 din 19 mai 2016, privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică, a contractelor sectoriale și a contractelor de concesiune de lucrări și concesiune de servicii, precum și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor.

Manager,

Andronachi Traian



Structura proiectului de management



- A. Descrierea situației actuale a spitalului:
1. Caracteristici relevante ale populației deservite;
 2. Structura unității;
 3. Resurse umane;
 4. Activitatea spitalului;
 5. Situația dotării;
 6. Situația financiară.
- B. Analiza de situație:
1. Principalele probleme ale unității;
 2. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări.
- C. Identificarea problemelor critice;
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
1. Scop;
 2. Obiective;
 3. Activități:
 - a) definire;
 - b) încadrare în timp – grafic GANTT;
 - c) resurse necesare – umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilități.
 4. Rezultate așteptate;
 5. Monitorizare;
 6. Evaluare.

Grila de punctare a proiectului de management

Forma de prezentare a proiectului **1p**:

- 0,5p pentru respectarea indicațiilor fonturi de 14 la un rând;
- 0,5p pentru respectarea numărului de 8 – 10 pagini.

A. Descrierea situației actuale a spitalului: **2p**

B. Analiza de situație: **1,5p**

Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări.

C. Identificarea problemelor critice: **0,5p**

D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute: **0,5p**

E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată: **4,5p**

1. Scop: 0,5p

2. Obiective: 0,5p

3. Activități:

a) definire: 0,5p

b) încadrare în timp – grafic GANTT: 0,75p

c) resurse necesare – umane, materiale, financiare: 0,75p

d) responsabilități: 0,5p

4. Rezultate așteptate: 0,5p

5. Monitorizare: 0,25p

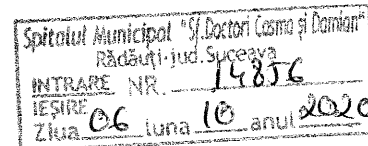
6. Evaluare: 0,25p



SPITALUL MUNICIPAL „SF. DOCTORI COSMA ȘI DAMIAN” RĂDĂUȚI



725400 RĂDĂUȚI, CALEA BUCOVINEI 34A, JUD. SUCEAVA
TEL. 0230-564067 FAX 0230-562636
Cod IBAN RO13TREZ5955041XXX000178, Trezoreria Rădăuți
Operator de date cu caracter personal nr. 13049



TEME CADRU

pentru proiectul/lucrarea de specialitate solicitat(a) în cadrul concursului de ocupare a funcției de director de îngrijiri pentru Spitalul Municipal Rădăuți

1. Controlul infecțiilor asociate asistenței medicale:

- a) Identificarea factorilor de risc;
- b) Măsuri de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale.

2. Îmbunătățirea calității/serviciilor medicale acordate în spital:

- a) Focalizarea pe necesitățile/așteptările pacientului;
- b) Acțiuni de îmbunătățire a îngrijirii și serviciilor.

3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital:

- a) Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate ;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare) ;
- c) Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor prin creșterea eficienței și calității serviciilor medicale ;
- d) Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului, de eficientizare a costurilor pe secții/spital.

4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității :

- a) Calitatea serviciilor ;
- b) Calitatea datelor raportate ;
- c) Calitatea personalului ;
- d) Satisfacția pacientului ;

PROIECTUL/LUCRAREA DE SPECIALITATE SE DEPUNE OBLIGATORIU LA ÎNSCRIEREA CANDIDATURII.

**MANAGER
ANDRONACHI TRAIAN**

